

発生した問題やリスクへの“正しい対応方法”を習得する

プロジェクトマネジメント研修 ～リスクマネジメント編～

主催 NPO法人浜松ソフト産業協会
運営 株式会社浜名湖国際頭脳センター

「納期が守れない、コストが当初の予定よりも大幅に超過する…」
システム開発やものづくりの現場でのプロジェクトの運営に悩んで
いませんか？プロジェクトマネジメントは、本来であれば科学的・論理
的に考えることが求められる業務です。ところが、多くの企業では特定
の人の勘と度胸に頼って判断するなど、体系的に考え実践すること
が少ないのが現状で、それが、問題発生時の対応を難しくしています。

本研修では、システムズアプローチに基づいてプロジェクトマネジメ
ントの基礎的な概念と手法を学び、ケーススタディとグループ演習を通
じて実務への応用を理解します。とくにプロジェクト計画とPERT、リ
スク検討とトラブルの原因分析について、チーム討論と手を動かす演習
を通じて身につけるカリキュラムです。



本講座で習得する手法

●PERT (Program Evaluation and Review Technique)

プロジェクト計画を定量的、科学的に行う手法の一つで、工程を図示して所要期間を見積もったり、
重要な工程を見極めたりする手法です。本講座では、PERTの用語解説から、実際にネットワーク図(ダ
イアグラム)を作成して、工期の算定や工期を短縮する場合の考え方などを学んでいきます。

●プロジェクト・リスクマネジメント

過去のプロジェクトで発生したトラブルの原因分析 (Root Cause Analysis) を踏まえ、プロジェク
ト計画時点で起こりうるリスク事象を洗い出し、そのインパクトと優先度、対策を「リスク登録簿」
(Risk Registry) に集約する、最新のリスクマネジメント手順を事例とともに学びます。

開催概要

[日 程] 令和3年11月16日(火) 10:00~17:00

令和3年11月23日(祝・火) 10:00~17:00

[方 法] Zoom によるオンライン開催

[対 象] マネジメントが求められるシステムエンジニア/設計部門・生産技術部門のリーダー など

[定 員] 15名(最少催行人数6名) 定員になり次第、〆切ります

[内 容] 1日目 PERT手法入門と演習

2日目 PERT/CPMのケーススタディとリスクマネジメント演習

* 詳細は裏面「カリキュラム」をご参照ください

[講 師] 八巻 直一氏(静岡大学工学部 名誉教授)

佐藤 知一氏(日揮株式会社 博士(工学)/静岡大学 客員教授)

串田 悠彰氏(株式会社未来生活研究所 博士(工学))

[受講料] 一般 48,000円(税別)/52,800円(税込)

浜松ソフ協会員 39,000円(税別)/42,900円(税込)

[条 件] 以下を受講環境としてご準備ください。

インターネット環境/パソコン(カメラ・マイク機能があるもの/Microsoft Office を使用)

[お申込] メールでお申込いただけます(裏面をご参照ください。) 申込〆切 11月5日(金)

* キャンセルにつきましては、裏面「キャンセル及びキャンセル料について」をご参照ください。

[カリキュラム]

1日目(講師 八巻直一氏)	
10:00	(1)PERT手法入門 プロジェクトマネジメントの中心的なツールが「PERT」です。ここでは「PERT」の基本概念から作成方法・各種計算法およびCPM技法を学びます。
12:00	昼食
13:00	(2)PERT演習 プロジェクトマネジメントにおけるPERTダイアグラム作成の実際と計画の改善を、演習を通じて学んでいきます。
17:00	(3)事例演習 模擬事例プロジェクトに対して、途中で起こる問題への対応を、演習を通じて学んでいきます。

2日目(講師 佐藤知一氏／串田悠彰氏)	
10:00	(1)リスクマネジメント演習① トラブルの原因分析 現実に起きたシステム開発プロジェクトのトラブル事例を題材に、原因分析(Root Cause Analysis)の考え方を学びます。またグループ演習を通じて、プロセスフロー図を用いた分析の進め方を習得します。
12:00	昼食
13:00	(2)PERT/CPM のケーススタディ 業務パッケージソフトウェアの導入ケースを題材に、1日目で学んだPERT手法によるネットワーク作成とスケジュール立案、人的リソースの配員を考え、納期・コスト等の制約条件との関係を理解します。
17:00	(3)リスクマネジメント演習② リスク対策の検討 (1)で考えたプロジェクト計画を題材に、(2)の視点を参考にしつつリスクの洗い出しとインパクト評価をグループ演習で行います。その上で重要な項目に対してリスク対策を考え、リスク登録簿を完成させます。

*カリキュラムの時間帯は前後する可能性があります／カリキュラムは変更になる場合がございます。

[お申込方法] 申込〆切 11月5日(金)

■送信先 jinzai@hamanako.co.jp

■件名「プロジェクトマネジメント研修 申込」

メールに以下をご記載の上、お送りください。

(1)貴社名

(2)郵便番号・所在地

(3)ご担当者 お名前(ふりがな)／部署・役職／TEL／メールアドレス

(4)受講者 お名前(ふりがな)／部署・役職／メールアドレス(参加方法ご連絡先)

* 受講者が複数名いらっしゃいましたら、人数分ご記載ください。

* 受講者とご担当者が同じでしたら、受講者に「ご担当者と同じ」とご記載ください

* お送りいただいた情報は、本講座のご連絡のほか、今後の情報提供で利用する場合がございます。



キャンセル及びキャンセル料について

・キャンセルされる場合には、講座開催日(複数日開催の場合は開始日)10日前の17:00までにメールまたはお電話でご連絡ください。

それ以降のキャンセルにつきましては、原則として受講料の全額をご負担いただきます。

・受講者の変更は、キャンセル料は発生いたしません。

[お問合せ] 運営先(株)浜名湖国際頭脳センター 米良・佐藤 ☎ 053-416-4002 ✉ jinzai@hamanako.co.jp